QCA : 14/I

ಮ್ಯಾನೇಜಮೆಂಟ : Paper-I

MANAGEMENT : Paper-I

2014

ಸಮಯ : 3 ಗಂಟೆಗಳು
Time : 3 hours

ಗರಿಷ್ಠ ಅಂಕಗಳು : 250
Maximum marks : 250

ಸೂಚನೆಗಳು

INSTRUCTIONS

(i) ಈ ಪ್ರಶ್ನೆ ಪತ್ರಿಕೆಯಲ್ಲಿ 2 ಭಾಗಗಳಿವೆ.

(ii) ಅಭ್ಯರ್ಥಿಗಳು ಪ್ರತಿ ಭಾಗದ ಪ್ರಶ್ನೆಗಳಿಗೂ ಉತ್ತರಿಸಬೇಕು.

(iii) ಪ್ರಶ್ನೆಸಂಖ್ಯೆಗಳಾದ 1 ಮತ್ತು 5ಗಳು ಕಡ್ಡಾಯವಾಗಿವೆ.

(iv) ಉಳಿದ 6 ಪ್ರಶ್ನೆಗಳಲ್ಲಿ 3 ಪ್ರಶ್ನೆಗಳಿಗೆ ಉತ್ತರಿಸಬೇಕು. ಆದರೆ ಪ್ರತಿ ಭಾಗದಲ್ಲಿ ಕನಿಷ್ಠ 1 ಪ್ರಶ್ನೆಗೆ ಉತ್ತರಿಸತಕ್ಕದ್ದು. ಪ್ರತಿ ಪ್ರಶ್ನೆಗೆ ನಿಗದಿಪಡಿಸಿದ ಅಂಕಗಳನ್ನು ಅದರ ಮುಂದೆಯೇ ತಿಳಿಸಲಾಗಿದೆ.

ಪ್ರವೇಶ ಪ್ರಮಾಣ ಪತ್ರದಲ್ಲಿ ಅಧಿಕೃತವಾಗಿ ತಿಳಿಸಿದ ಭಾಷಾ ಮಾಧ್ಯಮದಲ್ಲಿಯೇ ಉತ್ತರಿಸಬೇಕು. ನೀವು ಯಾವ ಭಾಷೆಯಲ್ಲಿ ಉತ್ತರಿಸುತ್ತಿದ್ದೀರಿ ಎಂಬುದನ್ನು ಈ ಪ್ರಶ್ನೆ ಹಾಗೂ ಉತ್ತರ ಪುಸ್ತಿಕೆಯ ರಕ್ಷಾಪುಟದಲ್ಲಿ ಒದಗಿಸಿರುವ ಸ್ಥಳದಲ್ಲಿ ನಮೂದಿಸಬೇಕು. ಅಧಿಕೃತವಾಗಿ ತಿಳಿಸಿದ ಭಾಷೆಯನ್ನು ಬಿಟ್ಟು ಬೇರೆ ಮಾಧ್ಯಮದಲ್ಲಿ ಬರೆದ ಉತ್ತರಗಳಿಗೆ ಅಂಕಗಳನ್ನು ನೀಡಲಾಗುವುದಿಲ್ಲ. ಉತ್ತರವು ಇಂತಿಷ್ಟೇ ಪದಗಳಲ್ಲಿರಬೇಕು ಎಂದು ಪ್ರಶ್ನೆ ಪತ್ರಿಕೆಯಲ್ಲಿ ತಿಳಿಸಿದ್ದರೆ, ಅದನ್ನು ಪಾಲಿಸತಕ್ಕದ್ದು. ಉತ್ತರಿಸಲಾದ ಪ್ರಶ್ನೆಗಳನ್ನು ಅದರ ಕ್ರಮಸಂಖ್ಯಾನುಸಾರವಾಗಿ ಪರಿಗಣಿಸಲಾಗುವುದು. ಉತ್ತರ ಪುಸ್ತಿಕೆಯಲ್ಲಿ ಯಾವುದಾದರೂ ಪುಟ/ಭಾಗವನ್ನು ಖಾಲಿ ಬಿಟ್ಟಿದ್ದರೆ ಅದನ್ನು ಸ್ಪಷ್ಟವಾಗಿ ಹೊಡೆದು ಹಾಕಬೇಕು. ಇಲ್ಲದಿದ್ದಲ್ಲಿ ಯಾವುದೇ ಪ್ರಶ್ನೆಗೆ ಅಸಂಪೂರ್ಣ ಉತ್ತರ ನೀಡಿದ್ದರೂ ಅದನ್ನು ಸಹ ಉತ್ತರವೆಂದೇ ಪರಿಗಣಿಸಲಾಗುವುದು.

(Please read each of the following instructions carefully before attempting questions)

There are **EIGHT** questions divided in two sections and printed both in **KANNADA** and in **ENGLISH**.

Candidate has to attempt **FIVE** questions in all.

Question No. 1 and 5 are compulsory and out of the remaining, **THREE** are to be attempted choosing at least **ONE** question from each Section.

The number of marks carried by a question/part is indicated against it.

Answer must be written in the medium authorized in the Admission Certificate which must be stated clearly on the cover of this Question-cum-Answer (QCA) Booklet in the space provided. No marks will be given for answers written in a medium other than the authorized one.

Word limit in questions, wherever specified, should be adhered to.

Attempts of questions shall be counted in chronological order. Unless struck off, attempt of a question shall be counted even if attempted partly. Any page or portion of the page left blank in the Question-cum-Answer Booklet must be clearly struck off.

ಭಾಗ–ಅ / Section-A

1. (a) "ಜನರನ್ನು ನಿಯಂತ್ರಿಸುವುದಕ್ಕಿಂತ ಅವರನ್ನು ಉತ್ತೇಜಿಸಲು MBO ಧ್ಯೇಯಗಳನ್ನು ಉಪಯೋಗಿಸುತ್ತದೆ" ಆದರೆ ಈ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯು ದುರ್ಬಲತೆಯಿಂದ ನರಳುತ್ತಿದೆ. ಮೌಲ್ಯಮಾಪನ ಮಾಡಿ. 25

"MBO uses goals to Motivate people rather than to control them". But this system suffers from weaknesses. Evaluate.

(b) ಪರಿಣಾಮಕಾರಿ ನಿಯಂತ್ರಣ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯ ಅವಶ್ಯಕತೆಗಳು ಯಾವುವು? 25

What are the essentials of effective control system?

2. ಒಂದು ಸಂಸ್ಥೆಯಲ್ಲಿ ಬದಲಾವಣೆಯ ಪ್ರತಿರೋಧಕ್ಕೆ ಪ್ರಮುಖ ಕಾರಣಗಳೇನು? ಒಬ್ಬ ವ್ಯವಸ್ಥಾಪಕನಾಗಿ ಬದಲಾವಣೆಗೆ ಇರುವ ಪ್ರತಿರೋಧದ ಸಮಸ್ಯೆಗಳಿಂದ ಹೊರಬರಲು ಯಾವ ತಂತ್ರಗಾರಿಕೆಯನ್ನು ಬಳಸುತ್ತೀರಿ? 50

What are the important reasons for resistance to change in an organisation? As a manager what strategies do you use to overcome the problems of resistance to change.

3. ಪ್ರೇರಣೆಯ ಆಧಾರವಾಗಿರುವ ಪರಿಕಲ್ಪನೆಯಿಂದ ನೀವು ಏನನ್ನು ತಿಳಿದುಕೊಳ್ಳುವಿರಿ ವಿವರಿಸಿ. ಕೆಲಸದಲ್ಲಿ ತೊಡಗಿರುವ ಜನರ ಪ್ರೇರಣೆಯನ್ನು ಪರಿಗಣಿಸುವಲ್ಲಿ ಗಣನೆಗೆ ತೆಗೆದುಕೊಳ್ಳಬಹುದಾದ ಪ್ರಮುಖ ಅವಶ್ಯಕತೆಗಳು ಮತ್ತು ನಿರೀಕ್ಷೆಗಳ ಸಾರಾಂಶ ಬರೆಯಿರಿ. ಕೆಲಸದಲ್ಲಿ ತೊಡಗಿರುವ ಜನರ ಪ್ರೇರಣೆಯನ್ನು ಸುಧಾರಿಸಲು ಮಾಸ್ಲೋರವರ ಅವಶ್ಯಕತೆಗಳ ಶ್ರೇಣೀಕೃತ ಮಾದರಿಯ ಪ್ರಾಯೋಗಿಕ ಮೌಲ್ಯವನ್ನು ವಿಮರ್ಶಾತ್ಮಕವಾಗಿ ಪರೀಕ್ಷಿಸಿ. 50

Explain what you understand by the underlying concept of motivation. Summarize the main needs and expectations to be taken into account in considering the motivation of people at work. Critically assess the practical value of Maslow's hierarchy of needs model to improving the motivation of people at work

4. (a) "ನಿರ್ವಹಣಾ ಅವಧಿಯ" ಮೇಲೆ ಪರಿಣಾಮ ಬೀರುವ ಅಂಶಗಳ ಮೇಲೆ ಬೆಳಕು ಚೆಲ್ಲಿ. 25

Bring out the factors affecting span of management.

(b) ಪರಿಣಾಮಕಾರಿ ಪ್ರತಿನಿಧಿಸುವಿಕೆಗಾಗಿ ತೆಗೆದುಕೊಳ್ಳಬೇಕಾದ ಕ್ರಮಗಳು ಯಾವುವು? 25

What are the measures to be taken for effective delegation?

ಭಾಗ–ಬ / Section-B

5. (a) ಸಂವಹನದ ವಿವಿಧ ಅಡೆತಡೆಗಳು ಯಾವುವು? 25

What are different barriers of communication?

(b) ನಿರ್ವಹಣಾ ನಾಯಕತ್ವ ಗುಣದ ಅತ್ಯುತ್ತಮ ಅಂಶವನ್ನು ಪ್ರಭಾವಿಸಬಹುದಾದ ಮುಖ್ಯ ಸಾಂದರ್ಭಿಕ ಅಸ್ಥಿರತೆಗಳನ್ನು ಚರ್ಚಿಸಿ. ಭಿನ್ನ ಮಾದರಿಯ ನಾಯಕತ್ವವು ಹೆಚ್ಚು ಪರಿಣಾಮಕಾರಿಯಾಗುವ ಮೂರು ಕಾರ್ಯಸಂದರ್ಭಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸಿ. 25

Discuss the main situational variables that are likely to influence the most appropriate form of managerial leadership behaviour. Detail three work situations in which a different style of leadership is likely to be most effective.

6. ಸಿದ್ಧಾಂತ ಎಂದರೇನು? ಒಂದು ಉತ್ತಮ ಸಂಶೋಧನಾ ಸಿದ್ಧಾಂತ ಆಗಲು ಅದು ಯಾವ ಲಕ್ಷಣಗಳನ್ನು ಹೊಂದಿರಬೇಕು? ಸಿದ್ಧಾಂತವನ್ನು ಪರೀಕ್ಷಿಸುವ ವಿಧಾನದಲ್ಲಿ ಸಂಶೋಧಕನು ಹಲವಾರು ಕ್ರಮಗಳನ್ನು ಅಳವಡಿಸಿಕೊಳ್ಳಬೇಕು. ಅಂತಹ ಎಲ್ಲ ಕ್ರಮಗಳನ್ನು ಸಂಕ್ಷಿಪ್ತವಾಗಿ ವಿವರಿಸಿ. 50

What is a hypothesis? What characteristics it must possess in order to be a good research hypothesis? The procedure of testing hypothesis requires a reserecher to adopt several steps. Describe in brief all such steps.

7. ಬೇಡಿಕೆಯ ಸ್ಥಿತಿಸ್ಥಾಪಕತ್ವವನ್ನು ವಿಸ್ತಾರವಾಗಿ ವಿವರಿಸಿ. ಬೇಡಿಕೆಯ ಬೆಲೆ ಸ್ಥಿತಿಸ್ಥಾಪಕತ್ವವನ್ನು ಸಮಂಜಸ ಉದಾಹರಣೆಗಳೊಂದಿಗೆ ವಿವರಿಸಿ. ಬೇಡಿಕೆಯ ಬೆಲೆ ಸ್ಥಿತಿಸ್ಥಾಪಕತ್ವದ ನಿರ್ಧಾರಕಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಬರೆಯಿರಿ. 50

Elaborate elasticity of demand. Explain price elasticity of demand in detail with suitable examples. Write about determinants of price elasticity of demand.

8. (a) ಕೇಂದ್ರೀಯ ಪ್ರವೃತ್ತಿಯ ಕ್ರಮ ಏನನ್ನು ಸೂಚಿಸುತ್ತದೆ? ಉಳಿದ ಕ್ರಮಗಳಿಗೆ ಹೋಲಿಸಿದಂತೆ ಒಂದು ಕ್ರಮವನ್ನು ಸೂಕ್ತ ಎಂದು ಪರಿಗಣಿಸಿದ ಸಂದರ್ಭವನ್ನು ಸೂಚಿಸಿ. ಕೇಂದ್ರೀಯ ಪ್ರವೃತ್ತಿಯ ಮುಖ್ಯ ಕ್ರಮಗಳನ್ನು ವಿವರವಾಗಿ ವಿವರಿಸಿ. 25

What does a measure of central tendency indicate? Explain in detail the important measures of central tendency pointing out the situation when one measure is considered relatively appropriate in comparison to other measures.

(b) ರೇಖಾಚಿತ್ರದೊಂದಿಗೆ ದೀರ್ಘಕಾಲೀನ ಸರಾಸರಿ ವೆಚ್ಚದ (ಎಲ್.ಎ.ಸಿ.) ಲಕ್ಷಣಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸಿ. ನಿರ್ವಹಣೆಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಎಲ್.ಎ.ಸಿ.ಯು ಹೇಗೆ ಉಪಯುಕ್ತವಾಗಿದೆ ಎಂದು ವಿವರಿಸಿ. 25

Explain features of Long Run Average Cost (LAC) curve with a diagram. Describe how LAC is useful for managerial use in detail.

QCA : 14/II

ಮ್ಯಾನೇಜಮೆಂಟ : Paper-II

MANAGEMENT : Paper-II

2014

ಸಮಯ : 3 ಗಂಟೆಗಳು
Time : 3 hours

ಗರಿಷ್ಠ ಅಂಕಗಳು : 250
Maximum marks : 250

ಸೂಚನೆಗಳು

INSTRUCTIONS

(i) ಈ ಪ್ರಶ್ನೆ ಪತ್ರಿಕೆಯಲ್ಲಿ 2 ಭಾಗಗಳಿವೆ.

(ii) ಅಭ್ಯರ್ಥಿಗಳು ಪ್ರತಿ ಭಾಗದ ಪ್ರಶ್ನೆಗಳಿಗೂ ಉತ್ತರಿಸಬೇಕು.

(iii) ಪ್ರಶ್ನೆಸಂಖ್ಯೆಗಳಾದ **1** ಮತ್ತು 5ಗಳು ಕಡ್ಡಾಯವಾಗಿವೆ.

(iv) ಉಳಿದ **6** ಪ್ರಶ್ನೆಗಳಲ್ಲಿ **3** ಪ್ರಶ್ನೆಗಳಿಗೆ ಉತ್ತರಿಸಬೇಕು. ಆದರೆ ಪ್ರತಿ ಭಾಗದಲ್ಲಿ ಕನಿಷ್ಠ **1** ಪ್ರಶ್ನೆಗೆ ಉತ್ತರಿಸತಕ್ಕದ್ದು. ಪ್ರತಿ ಪ್ರಶ್ನೆಗೆ ನಿಗದಿಸಿದ ಅಂಕಗಳನ್ನು ಅದರ ಮುಂದೆಯೇ ತಿಳಿಸಲಾಗಿದೆ.

ಪ್ರವೇಶ ಪ್ರಮಾಣ ಪತ್ರದಲ್ಲಿ ಅಧಿಕೃತವಾಗಿ ತಿಳಿಸಿದ ಭಾಷಾ ಮಾಧ್ಯಮದಲ್ಲಿಯೇ ಉತ್ತರಿಸಬೇಕು. ನೀವು ಯಾವ ಭಾಷೆಯಲ್ಲಿ ಉತ್ತರಿಸುತ್ತಿದ್ದೀರಿ ಎಂಬುದನ್ನು ಈ ಪ್ರಶ್ನೆ ಹಾಗೂ ಉತ್ತರ ಪುಸ್ತಿಕೆಯ ರಕ್ಷಾಪುಟದಲ್ಲಿ ಒದಗಿಸಿರುವ ಸ್ಥಳದಲ್ಲಿ ನಮೂದಿಸಬೇಕು. ಅಧಿಕೃತವಾಗಿ ತಿಳಿಸಿದ ಭಾಷೆಯನ್ನು ಬಿಟ್ಟು ಬೇರೆ ಮಾಧ್ಯಮದಲ್ಲಿ ಬರೆದ ಉತ್ತರಗಳಿಗೆ ಅಂಕಗಳನ್ನು ನೀಡಲಾಗುವುದಿಲ್ಲ. ಉತ್ತರವು ಇಂತಿಷ್ಟೇ ಪದಗಳಲ್ಲಿರಬೇಕು ಎಂದು ಪ್ರಶ್ನೆ ಪತ್ರಿಕೆಯಲ್ಲಿ ತಿಳಿಸಿದ್ದರೆ, ಅದನ್ನು ಪಾಲಿಸತಕ್ಕದ್ದು. ಉತ್ತರಿಸಲಾದ ಪ್ರಶ್ನೆಗಳನ್ನು ಅದರ ಕ್ರಮಸಂಖ್ಯಾನುಸಾರವಾಗಿ ಪರಿಗಣಿಸಲಾಗುವುದು. ಉತ್ತರ ಪುಸ್ತಿಕೆಯಲ್ಲಿ ಯಾವುದಾದರೂ ಪುಟ/ಭಾಗವನ್ನು ಖಾಲಿ ಬಿಟ್ಟಿದ್ದರೆ ಅದನ್ನು ಸ್ಪಷ್ಟವಾಗಿ ಹೊಡೆದು ಹಾಕಬೇಕು. ಇಲ್ಲದಿದ್ದಲ್ಲಿ ಯಾವುದೇ ಪ್ರಶ್ನೆ/ಅಸಂಪೂರ್ಣ ಉತ್ತರ ನೀಡಿದ್ದರೂ ಅದನ್ನು ಸಹ ಉತ್ತರವೆಂದೇ ಪರಿಗಣಿಸಲಾಗುವುದು.

(Please read each of the following instructions carefully before attempting questions)

There are **EIGHT** questions divided in two sections and printed both in **KANNADA** and in **ENGLISH**.

Candidate has to attempt **FIVE** questions in all.

Question No. **1** and **5** are compulsory and out of the remaining, **THREE** are to be attempted choosing at least **ONE** question from each Section.

The number of marks carried by a question/part is indicated against it.

Answer must be written in the medium authorized in the Admission Certificate which must be stated clearly on the cover of this Question-cum-Answer (QCA) Booklet in the space provided. No marks will be given for answers written in a medium other than the authorized one.

Word limit in questions, wherever specified, should be adhered to.

Attempts of questions shall be counted in chronological order. Unless struck off, attempt of a question shall be counted even if attempted partly. Any page or portion of the page left blank in the Question-cum-Answer Booklet must be clearly struck off.

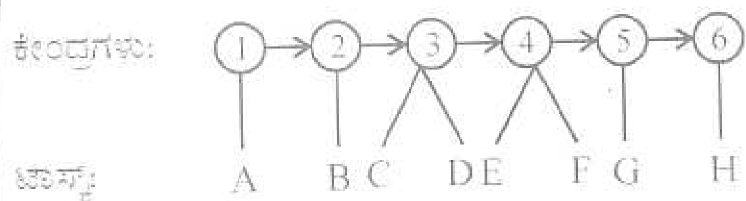
14 Management - II

ಭಾಗ ಅ / Section A

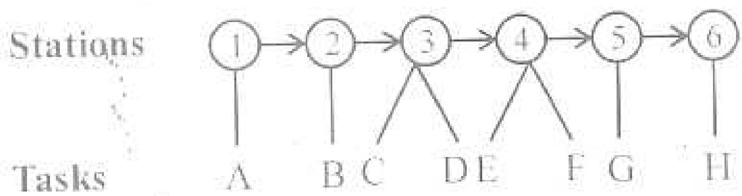
1. (a) ಉತ್ಪಾದನಾ ಯಂತ್ರಗಳೊಂದಿಗೆ ಗಣಕ ತಂತ್ರಜ್ಞಾನದ ಏಕೀಕರಣವು ಉತ್ಪಾದನೆಯಲ್ಲಿ ಹೆಚ್ಚಳ ತರುತ್ತದೆ. ಸಮರ್ಥಿಸಿ. 25

"An integration of computer technology with production machinery led to an increase in productivity". Justify.

(b) ಈ ಕೆಳಕಂಡ ಚಿತ್ರದಲ್ಲಿ ತೋರಿಸಿರುವ ಜೋಡಣೆಯ ಸಾಲು ದಿನಕ್ಕೆ 120 ಘಟಕಗಳನ್ನು ಉತ್ಪಾದಿಸುವ ಎಂಟು – ಗಂಟೆಯ ಪಾಳಿಗೆ ಅಪೇಕ್ಷಿತ ಉತ್ಪಾದನೆಯಾಗಿರುತ್ತದೆ. ಹಾಗಾದರೆ ಈ ಮುಂದಿನವುಗಳನ್ನು ಲೆಕ್ಕ ಮಾಡಿ : ಒಂದು ಘಟಕವನ್ನು ಉತ್ಪಾದಿಸಲು ಬೇಕಾಗುವ ಒಟ್ಟು ಸಮಯ, ದಿನನಿತ್ಯದ ಗರಿಷ್ಠ ಉತ್ಪಾದನೆ, ಒಂದು ಘಟಕವನ್ನು ಉತ್ಪಾದಿಸಲು ಬೇಕಾದ ಕನಿಷ್ಠ ಕೇಂದ್ರಗಳ ಸಂಖ್ಯೆ, ಹಾಗೂ ಸಾಲಿನ ದಕ್ಷತೆ 25



The assembly line shown in the following figure yields 120 units/day, the desired output rate for an eight-hour shift. Calculate the following: total time required to produce one unit, maximum daily output, minimum number of stations to produce one unit, and the efficiency of the line.



2. ಆಧುನಿಕ ಮಾರಾಟಗಾರಿಕೆಯಲ್ಲಿ "ಮಾರ್ಕೆಟಿಂಗ್ ಮಿಕ್ಸ್" ಎಂಬುದು ಒಂದು ಪ್ರಮುಖ ಪರಿಕಲ್ಪನೆಯೆಂದು ನೀವು ಭಾವಿಸುವಿರಾ? ಸೂಕ್ತ ಉದಾಹರಣೆಗಳೊಂದಿಗೆ ನಿಮ್ಮ ಉತ್ತರವನ್ನು ಸಮರ್ಥಿಸಿ. ಮಾರುಕಟ್ಟೆ ವಿಭಾಗೀಕರಣ, ಉದ್ದಿಷ್ಟ ಮಾರುಕಟ್ಟೆ ಮತ್ತು ಸ್ಥಾನೀಕರಣ ಇವು ಹೇಗೆ ಒಂದಕ್ಕೊಂದು ಸಂಬಂಧಿಸಿವೆ ಎಂದು ಉದಾಹರಣೆಗಳೊಂದಿಗೆ ವಿವರಿಸಿ. 50

Do you think 'Marketing Mix' is one of the major concepts in modern marketing? Justify your answer with suitable example. Explain how market segmentation, target marketing and positioning are interrelated with proper example.

3. ಈ ಕೆಳಕಂಡ ಕೈಗಾರಿಕಾ ಘಟಕಗಳಿಗೆ ಸ್ಥಳ ಹಾಗೂ ಲೇ-ಔಟ್‌ನ ಆಯ್ಕೆಯ ಮೇಲೆ [illegible]

(a) ವಸ್ತ್ರೋದ್ಯಮ

(b) ಫಾರ್ಮಾಸ್ಯುಟಿಕಲ್ಸ್

(c) ಆಟೋಮೊಬೈಲ್

(d) ಕಂಪ್ಯೂಟರ್ (ಗಣಕಯಂತ್ರ) ಹಾರ್ಡ್‌ವೇರ್ ಮತ್ತು ಸಾಫ್ಟ್‌ವೇರ್

(e) ಪಾನೀಯಗಳು 50

Describe the factors that influence choice of location and lay-out for the following industrial units.

(a) Textile

(b) Pharmaceuticals

(c) Automobile

(d) Computer Hardware & Software

(e) Beverages

4. (a) ಒಂದು ಕಂಪನಿಯ ಉತ್ಪಾದಕತೆಯನ್ನು ಅಭಿವೃದ್ಧಿಪಡಿಸುವಲ್ಲಿ ಸಾಮಗ್ರಿ ನಿರ್ವಹಣಾ ವ್ಯವಸ್ಥೆಗಳ ಪಾತ್ರವನ್ನು ಚರ್ಚಿಸಿ. ಸಾಮಗ್ರಿ ನಿರ್ವಹಣೆ ಸಾಧನಗಳ ವಿಂಗಡನೆಯನ್ನು ವಿಸ್ತಾರವಾಗಿ ವಿವರಿಸಿ. 25

Discuss the role of materials handling systems in improving the productivity of a company? Explain classification of materials handling equipment in detail.

(b) ಒಂದೇ ವ್ಯವಸ್ಥಾಪನೆಯಡಿಯಲ್ಲಿ ಕಂಪನಿ A ಮತ್ತು ಕಂಪನಿ B ಎರಡೂ, ಒಂದೇ ಮಾದರಿಯ ಉತ್ಪನ್ನವನ್ನು ತಯಾರಿಸುತ್ತಾರೆ ಹಾಗೂ ಮಾರಾಟ ಮಾಡುತ್ತಾರೆ. 2014ರ ಅಂತ್ಯಕ್ಕೆ ಅವರ ಆಯವ್ಯಯದ ಲಾಭ ಹಾಗೂ ನಷ್ಟದ ವಿವರವು ಈ ಕೆಳಗಿನಂತಿರುತ್ತದೆ.

ವಿವರಗಳು	ಕಂಪನಿ – A		ಕಂಪನಿ – B	
	ರೂ.	ರೂ.	ರೂ.	ರೂ.
[illegible]		3,00,000		3,00,000
ಕಡಿಮೆ: ವ್ಯತ್ಯಾಸದ	2,40,000		2,00,000	
ನಿಗಧಿತ ವೆಚ್ಚ	30,000		70,000	
		2,70,000		2,70,000
ಲಾಭ		30,000		30,000

(ಎ) ಪ್ರತಿ ಕಂಪನಿಗೆ ಬ್ರೇಕ್ ಈವನ್ ವಿವರಗಳನ್ನು ಲೆಕ್ಕಮಾಡಿ.

(ಬಿ) ಎರಡೂ ಕಂಪನಿಗಳು 10,000 ಗಳಷ್ಟು ಲಾಭಗಳಿಸಲು ಮಾರಾಟ ಪ್ರಮಾಣವನ್ನು ಲೆಕ್ಕಮಾಡಿ.

(ಸಿ) ಈ ಕೆಳಕಂಡ ಸನ್ನಿವೇಶಗಳಲ್ಲಿ ಯಾವ ಕಂಪನಿಯು ಹೆಚ್ಚು ಲಾಭಗಳಿಸಬಹುದು ಎಂಬುದನ್ನು ತಿಳಿಸಿ.

(i) ಉತ್ಪನ್ನಕ್ಕೆ ಹೆಚ್ಚು ಬೇಡಿಕೆ ಇರುವಾಗ

(ii) ಉತ್ಪನ್ನಕ್ಕೆ ಕಡಿಮೆ ಬೇಡಿಕೆ ಇರುವಾಗ **25**

Company A and Company B both under the same management makes and sells the same type of product. Their budgeted profit and loss accounts for the year ending 2014 are as follows :

Particulars	Company A		Company B	
	Rs.	Rs.	Rs.	Rs.
Sales		3,00,000		3,00,000
Less : Variable cost	2,40,000		2,00,000	
Fixed cost	30,000		70,000	
		2,70,000		2,70,000
Profit		30,000		30,000

You are required to :

(a) Calculate the break-even points for each company.

(b) Calculate the sales volume at which each of the two companies will make a profit of Rs. 10,000.

(c) State which company is likely to earn greater profits in conditions of

(i) Heavy demand for the product

(ii) Low demand for the product

Give your reasons.

ಭಾಗ–ಬ / Section-B

5. (a) ಮಾನವ ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳ ಯೋಜನಾ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯನ್ನು ವರ್ಣಿಸಿ ಮತ್ತು ಮಾನವ ಸಂಪನ್ಮೂಲಯೋಜನಾ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯ ಮೇಲೆ ಸಿಬ್ಬಂದಿ ಕಾರ್ಯನೀತಿಗಳ ಇಂಗಿತಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸಿ. **25**

Describe the process of Human Resources Planning and explain the implications of personnel policies on the Human Resource planning process.

(b) ಹೊಸ ಉತ್ಪನ್ನ ಅಭಿವೃದ್ಧಿಯ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯನ್ನು ವಿವರಿಸಿ ಮತ್ತು ಹೊಸ ಉತ್ಪನ್ನವು ವಿಫಲವಾಗುವುದಕ್ಕೆ ಇರುವ ಕಾರಣಗಳು ಮತ್ತು ಪರಿಹಾರ ಕ್ರಮಗಳ ಪ್ರಮುಖಾಂಶಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸಿ. **25**

Explain the process of new product development and highlight the causes and remedies for new product failures.

6. "ಯಾದೃಚ್ಛಿಕ ಮಾರ್ಗ ಪ್ರಮೇಯ"ವನ್ನು ವ್ಯಾಖ್ಯಾನಿಸಿ. ದಕ್ಷ ಮಾರುಕಟ್ಟೆ ಕಲ್ಪನೆಯ ದುರ್ಬಲ ನಮೂನೆಯಿಂದ ಹೊಂದಿದ ತಾಂತ್ರಿಕತೆ ವಿಶ್ಲೇಷಣೆಯ ಆಧಾರದಂತೆ ಮಾಡಬಹುದಾದ ಮೂಲಭೂತ ಊಹೆಗಳು ಯಾವುವು? ನಿಮ್ಮ ಪ್ರಕಾರ, ಭಾರತೀಯ ಸ್ಟಾಕ್ ಮಾರುಕಟ್ಟೆಯು ಯಾವ ಕಲ್ಪನೆಯನ್ನು ಅನುಸರಿಸುತ್ತದೆ? ಸಮರ್ಥಿಸಿ. **50**

Define "Random Walk Hypothesis". What are the basic assumption underlying technical analysis differ from the weak form of efficient market hypothesis. According to you, what hypothesis Indian stock market follows? Justify?

7. ಕೈಗಾರಿಕಾ ವಿವಾದ ಕಾಯ್ದೆ 1947ರ ಮೇರೆಗೆ ಉಪಬಂಧಿಸಿದ ವಿವಿಧ ನಿರ್ಣಾಯಕ ಯಂತ್ರಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಚರ್ಚಿಸಿ. ಕೈಗಾರಿಕಾ ವಿವಾದ ಕಾಯ್ದೆ, 1947ರ ಮೇರೆಗೆ "ಸಂರಕ್ಷಿತ ಕಾರ್ಮಿಕ" ಎಂದರೆಯಾರು? ಕಾರ್ಮಿಕರ ಸಂರಕ್ಷಣೆಗೆ ಒದಗಿಸಲಾದ ವಿಧಗಳಾವುವು ಮತ್ತು ಔಪಚಾರಿಕತೆಗಳಾವುವು? **50**

Discuss about various adjudicatory machinery provided under the industrial dispute act, 1947. Who are the 'protected workman' under industrial dispute act, 1947? What type of protection has been afforded to them and what are the formalities?

8. ಹಣಕಾಸು ವಿಶ್ಲೇಷಣೆಯ ಉದ್ದೇಶಗಳನ್ನು ಚರ್ಚಿಸಿ ಮತ್ತು ಸಂಸ್ಥೆಯ ಆರ್ಥಿಕ ಒಳಿತಿಗಾಗಿ ಅನುಪಾತ ವಿಶ್ಲೇಷಣೆ, ನಿಧಿ ಹರಿವು ವಿಶ್ಲೇಷಣೆ, ವೆಚ್ಚ ಪರಿಮಾಣ ಲಾಭ ವಿಶ್ಲೇಷಣೆ, ನಗದು ಆಯವ್ಯಯ ಮತ್ತು ಕೆಲಸ ಕಾರ್ಯಾಚರಣೆಗಳ ಮುಖಾಂತರ ತೆಗೆದುಕೊಳ್ಳಬಹುದಾದ ಕ್ರಮಗಳ ಆಯಾಮಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸಿ. **50**

Discuss the objectitves of Financial analysis and explain the dimensions, through which the financial well being of a firm is measured by ratio analysis, funds flow analysis, cost-volume profit analysis, cash budgets and operating leverages. Indicate the type of decisions that can be made with help of each of these techniques.